



Република Северна Македонија  
Универзитет СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЈ  
Институт за социолошки и политичко-правни истражувања

Бр. 02-10181/1  
26-11-2025 год.  
СКОПЈЕ

До  
Совет за квалитет на  
Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје

## ГОДИШЕН АКЦИСКИ ПЛАН (2025/26)

со конкретни мерки за отстранување на слабостите и унапредување на квалитетот на дејноста

### Податоци за високообразовната установа

Назив	ИНСТИТУТ ЗА СОЦИОЛОШКИ И ПОЛИТИЧКО-ПРАВНИ ИСТРАЖУВАЊА
Седиште	ул. ПАРТИЗАНСКИ ОДРЕДИ ББ, СКОПЈЕ
Контакт информации	+389 2 3061 119/ 3061 282 BOJANA@ISPPI.UKIM.EDU.MK
Овластено лице на установата (име и презиме, службени контакт информации)	ПРОФ. Д-Р ПЕТАР АТАНАСОВ
Членови на Советот за квалитет на единицата	ПРОФ. Д-Р МАРИЈА ТОПУЗОВСКА ЛАТКОВИЌ, ПРОФ. Д-Р ЕЛЕОНОРА СЕРАФИМОВСКА, ПРОФ. Д-Р ГАНКА ЦВЕТАНОВА, ЕМИЛИЈА КЕЛЕШОСКА – ПРЕТСТАВНИК ОД СТОПАНСТВОТО, МАРГАРИТА АРСОВА-СТУДЕНТ
Учебна година за која се однесува Годишниот акциски план	2025/2026
Датум на усвојување од страна на Советот за квалитет на единицата	24.09.2025
Датум на усвојување од страна на Наставно -научниот совет на единицата	29.09.2025
Годишниот акциски план	<input checked="" type="checkbox"/> Се доставува првпат <input checked="" type="checkbox"/> Се доставува вторпат, со коригирани технички забелешки <input type="checkbox"/> Се доставува вторпат, по завршена доработка.

Место, датум  
установата



овластено лице на

(ПОТПИС)

**1. Приказ на состојбата – клучни наоди од Извештајот за самоевалуација**  
(со посебен акцент на последната учебна година)

Предности	Слабости
<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Кадровска екипираност и мотивираност</li> <li>⇒ Акредитирани студиски програми од втор и трет циклус универзитетски студии</li> <li>⇒ Компетентен наставно-научен кадар со можност за предавања на англиски јазик</li> <li>⇒ Меѓународни студиски програми</li> <li>⇒ Задоволни студенти и комуникација</li> <li>⇒ Доделување стипендии на втор циклус</li> <li>⇒ Ефикасна и ефективна стручно-административна служба</li> <li>⇒ Голем број на научно-истражувачки монографии, студии и трудови</li> <li>⇒ Богата истражувачка експертиза</li> <li>⇒ Добра меѓународна соработка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Ниско оценети услови на физичкото работно опкружување</li> <li>⇒ Слаба видливост на научно-истражувачката работа</li> <li>⇒ Мал број на студенти</li> <li>⇒ Помалку трудови со импакт фактор</li> </ul>
Можности	Закани
<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Прилагодување на студиските програми со барањата на пазарот на труд</li> <li>⇒ Прилагодување на студиските програми заради општествен развој</li> <li>⇒ Привлекување на повеќе студенти</li> <li>⇒ Можност за нудење на програми за обуки и неформално образование</li> <li>⇒ Можност за аплицирање за грантови на различни регионални и европски програми, како и надворешни нарачатели</li> <li>⇒ Следење на сите наши магистранти и докторанти како алумни мрежа</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Не постоење на годишна програма за работа и буџет финансирани од Министерството за образование и наука.</li> <li>⇒ Застарен Закон за научно-истражувачка дејност</li> <li>⇒ Непрепознавање на можностите за преквалификација во државната служба</li> <li>⇒ Невреднувањето на повисоките степени на образование во институциите на државата</li> </ul>

## СТАТУС НА СТАНДАРДИ И ИНДИКАТОРИ

Стандарди кои се целосно исполнети	1, 3, 4, 6, 7, 8
Стандарди кои се делумно исполнети	2, 5, 8, 9
Индикатори кои се делумно исполнети	2.5, 5.2, 9.4
Стандарди кои не се исполнети	/
Индикатори кои не се исполнети	5.5
Најдобри практики и научени лекции во последната учебна година (се наведуваат до 5)	<p>1. Презентација на анализата и резултатите од спроведеното истражување за начинот на известување за родово заснованото насилство во информативните програми на националните телевизии (Агенцијата за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги) – Скопје, 2024 г.</p> <p>2. Тренинг на наставници на тема: political theory, comparative politics, public policy, administration, and methodology во рамки на JoPScip проектот Скопје, 2024</p> <p>3. Трета научна работилница „Посебноста на македонскиот јазик и политичкиот говор на омраза“ (јавна) одржана во рамките на проектот на ИСППИ и ИЦАЛ „Божидар Видоески“ (Амфитеатар на МАНУ) – Скопје, Ноември, 2024 г.</p> <p>4. Јавна презентација на првичните национални наоди од истражувањето „Компаративно истражување на изборните системи“, Јануари 2025</p>
Најголеми предизвици и недостатоци во обезбедување на квалитетот (се наведуваат до 5)	<p>1. Најслаба страна во ИСППИ се инфраструктурните проблеми поврзани со застарениот објект, како и губењето на дел од просториите за време на пожарот во 2017 година.</p> <p>2. Непродолжување на Европското општествено истражување (нефинансирање од страна на МОН).</p>

ПРЕДЛОГ КОНКРЕТНИ МЕРКИ ЗА ОТСТРАНУВАЊЕ НА СЛАБОСТИТЕ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА КВАЛИТЕТОТ НА ДЕЈНОСТА <sup>1</sup>								
Стандард	Индикатор	Мерка	Вредност Г <sup>12</sup>	Проектирана вредност Г <sup>23</sup>	Рок	Надлежно тело	Ресурси	Ризик
2.	2.2.	M1 - Ре-акредитација на студиските програми на втор и трет циклус и модернизирање на предметните силибуси	Вкупно 10 постоечки студиски програми на втор и трет циклус	5 ре-акредитирани и обновени студиски програми на втор и трет циклус	Една година	Раководители на студиски програми, Научен совет	Човечки и финансиски ресурси	/
2.	2.5	M2 – Организирање на предавања на надворешни експерти на студиските програми на ИСППИ	1	2 (+100%)	Една година	Раководители на студиски програми, Научен совет	Активноста зависи од бројот на студенти	/
2.	2.6.	M3 - Број на студенти кои реализираат практична настава на постдипломските студии	4	Најмалку 6 студенти (+50%)	Една година	Раководители на студиски програми, Институтска управа	Договори за практична работа со факултети и институции	Зависи од бројот на новозапишани студенти на уписните рокови
5.	5.2.	M4 - Број на објавени трудови во списанија индексирани во Web of science и Scopus	3	5 (30% од бројот на редовни професори во единицата)	Една година	Институтска управа, Научен Совет, Раководители на с. програми	ИСППИ, УКИМ, МОН	Времетраење на процесот за објавување
5.	5.5	M5 - Подобрување на условите за работа: 1) промена на кров, промена на прозорци	0	2	Две години	Раководство на ИСППИ, УКИМ, МОН, Влада на РСМ	Финансиски ресурси (ИСППИ, УКИМ, МОН,	Дотраеност на бараката (објектот во целост, неистравен кров, изгорена

<sup>1</sup> За еден индикатор може да се предложат повеќе мерки.

<sup>2</sup> Се однесува на вредноста во претходната учебна година - 2024/25.

<sup>3</sup> Се однесува на проектираната вредност за следната учебна година - 2025/26.

5.	5.6.	2) обнова на салата за настани	4	Најмалку 2 обуки во текот на учебната година	Една година	Раководство на ИСППИ, Раководители на студиски програми	Влада на РСМ) Износ: 9.000.000 МКД. Човечки и финансиски ресурси	предавална /свечена сала), недостаток на финансиски средства
5.	5.6.	M6 – Број на организирани обуки за наставниот кадар во функција на развој на проактивни и иновативни методи за настава како и за развој на нивните педагошки и технички вештини (вклучувајќи ВИ, зелени технологии, одржливост итн.).	1	Најмалку 3 (три) финансирани научноистражувачки проекти, со различни истражувачки тимови од трите одделенија	Една година	Раководители на одделенија во ИСППИ, наставно-научен кадар на ИСППИ	Човечки и финансиски ресурси	Неприфатени проектни апликации
8.	8.1	M8 - Организирање и реализација на таргетирани онлајн кампањи на социјални мрежи за промоција на студиските програми и научно-истражувачката дејност на ИСППИ, покрај редовното објавување на веб-страницата на Институтот	2	4	Една година	Институтска управа, Раководители на студиски програми	Човечки, технички и финансиски ресурси	/
8.	8.1	M9 – Активно учество на ИСППИ со штанд, презентација и	2	4	Една година	Институтска управа, Раководители	Човечки и финансиски ресурси	/

9.	9.3	<p>промотивни материјали на Денот на кариерата на УКИМ, и дополнителни промотивни настани со потенцијални идни студенти (како. отворен ден на Институтот и Научна средa)</p> <p>M10 - Давање поддршка за аплицирање и користење на Еразмус фондови и меѓународна соработка</p>	5	6	Една година	<p>Раководство на ИСППИ Еразмус координатор советник за наука</p>	<p>Човечки ресурси</p>	Нема	
	9.4. А	<p>M11 - Број на тековни меѓународни проекти</p>	4	5 (за единиците кои го исполнуваат претходниот критериум +20% од претходната година.)	Една година	<p>Институтска управа, Научен Совет, Раководители на с. програми</p>	<p>ИСППИ, УКИМ</p>	Неприфатени апликации	
	9.4.Б	<p>M12 - Учество на наставниот кадар на меѓународни конференции/ мобилност во странство</p>	20	22 (+10% од претходната година.)	Една година	<p>Институтска управа, Научен Совет, Раководители на студиски програми</p>	<p>ИСППИ, УКИМ, МОН</p>	Неприфатени научни трудови	